



KUNTAYHTYMÄN KATSAUS

YHTYMÄHALLITUS 31.3.2020
KUNTAYHTYMÄN JOHTAJA PIRJO LAITINEN-PARKKONEN



MIELENTERVEYS- JA PÄIHDEKUNTOUTUJEN ASUMISPALVELUJEN HANKINTA

YHTYMÄHALLITUS 31.3.2020
PALVELUJOHTAJA TIINA SALMINEN, KESKI-UUDENMAAN SOTE

- Vuonna 2019 asumispalvelun kokonaisvolyymi oli 554 asiakasta, joista omaa palvelua 199 asumispalvelupaikkaa (Tähkä, Jyvä, Wärttinä I ja kotikuntoutus) ja ostopalvelua 355 asumispalvelupaikkaa.
- Kuntayhtymän jäsenkuntien sopimukset on siirretty kuntayhtymälle yhtymähallituksen 18.12.2018 § 166 päätöksen mukaisesti ja kuntayhtymässä tällä hetkellä voimassa olevat mielenterveys- ja päihdekuntoutujia koskevat puitesopimukset päättyvät 30.6. 2021.
- Kyseessä olevan hankinnan arvonlisäveroton kokonaisarvo on noin 66 m€ hankintakautena (72 kk). Kokonaisarvio kustannuksista perustuu nykyisten palvelujen piirissä olevien mielenterveys- ja päihdekuntoutujien määrään.
- Kilpailutettavissa asumispalveluissa huomioidaan voimassa olevat päihde- ja mielenterveyskuntoutujien asumispalvelujen kriteerit ja myöntämisperusteet, jotka yhtymähallitus hyväksyi 12.3.2019 § 34.

KILPAILUTUKSEN VALMISTELU

- Kilpailutus on tarkoitus toteuttaa dynaamisena kilpailutuksena
- Markkinavuoropuhelu oli alun perin tarkoitus toteuttaa toukokuussa 2020, ja vallitsevat olosuhteet huomioiden se käynnistetään välittömästi, kun koronaviruksesta aiheutuneet toimenpiteet sen sallivat.
- Suunnitelman mukaan hankinta käynnistetään niin, että tarjouspyyntöasiakirjat olisivat valmiina joulukuussa 2020, kilpailutus tehtäisiin tammikuussa 2021.
- Mikäli kilpailutus etenee suunnitellussa aikataulussa, hankintapäätös tuodaan yhtymähallituksen päätettäväksi huhtikuussa 2021 ja uudet sopimukset tulisivat siten allekirjoitettaviksi heinäkuussa 2021.



AJANKOHTAISTA KORONATILANTEESSA (MIELÄ)

YHTYMÄHALLITUS 31.3.2020
PALVELUJOHTAJA TIINA SALMINEN, KESKI-UUDENMAAN SOTE

Sote ihmisen kokoiseksi

Keski-Uudenmaan sote -kuntayhtymä (Keusote) vastaa alueensa jäsenkuntien sosiaali- ja terveyspalveluiden järjestämisestä ja tuotannosta 1.1.2019. Jäsenkuntia ovat Hyvinkää, Järvenpää, Mäntsälä, Nurmijärvi, Pornainen ja Tuusula. Keusoten tavoitteena on turvata alueen asukkaalle laadukkaat ja asiakaslähtöiset sosiaali- ja terveyspalvelut tasa-arvoisesti.

Koronavirus (Covid-19) Toimintaohjeita ja neuvontaa

Ajankohtaista koronaviruksesta, toimintaohjeita ja neuvontaa



Kiireellinen hoito



Ajanvaraus lääkäriille/hoitajalle



Hammashoito



Ikäihmisten neuvonta
ja asiakasohjaus



<https://www.keski-uudenmaansote.fi/>

Tältä sivulta saat kootusti tietoa ja apua koronavirustilanteeseen.



Epäiletkö koronavirustartuntaa? Tarvitsetko hoito-ohjeita?

Tee oirekysely
[Nettipalvelussa](#)



Onko sinulla hengitystieinfektio, etkä pärjää kotihoito-ohjeilla?

Soita koronahoitopuhelimeen,
p. 019 226 0099, 8 - 20



Tarvitsetko apua arjen haasteisiin?

Soita korona neuvonta- ja
tukipuhelimeen,
p. 019 226 0098, 8 - 20



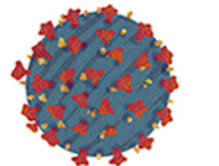
Mitä voit itse tehdä estääksesi tartunnan?

Ohjeita ja videoita tartunnan
ehkäisemiseksi



Koronaviruksesta muilla kielillä

Linkkejä eri kieliversioihin verkossa
Coronavirus - COVID-19 /
Information in other languages



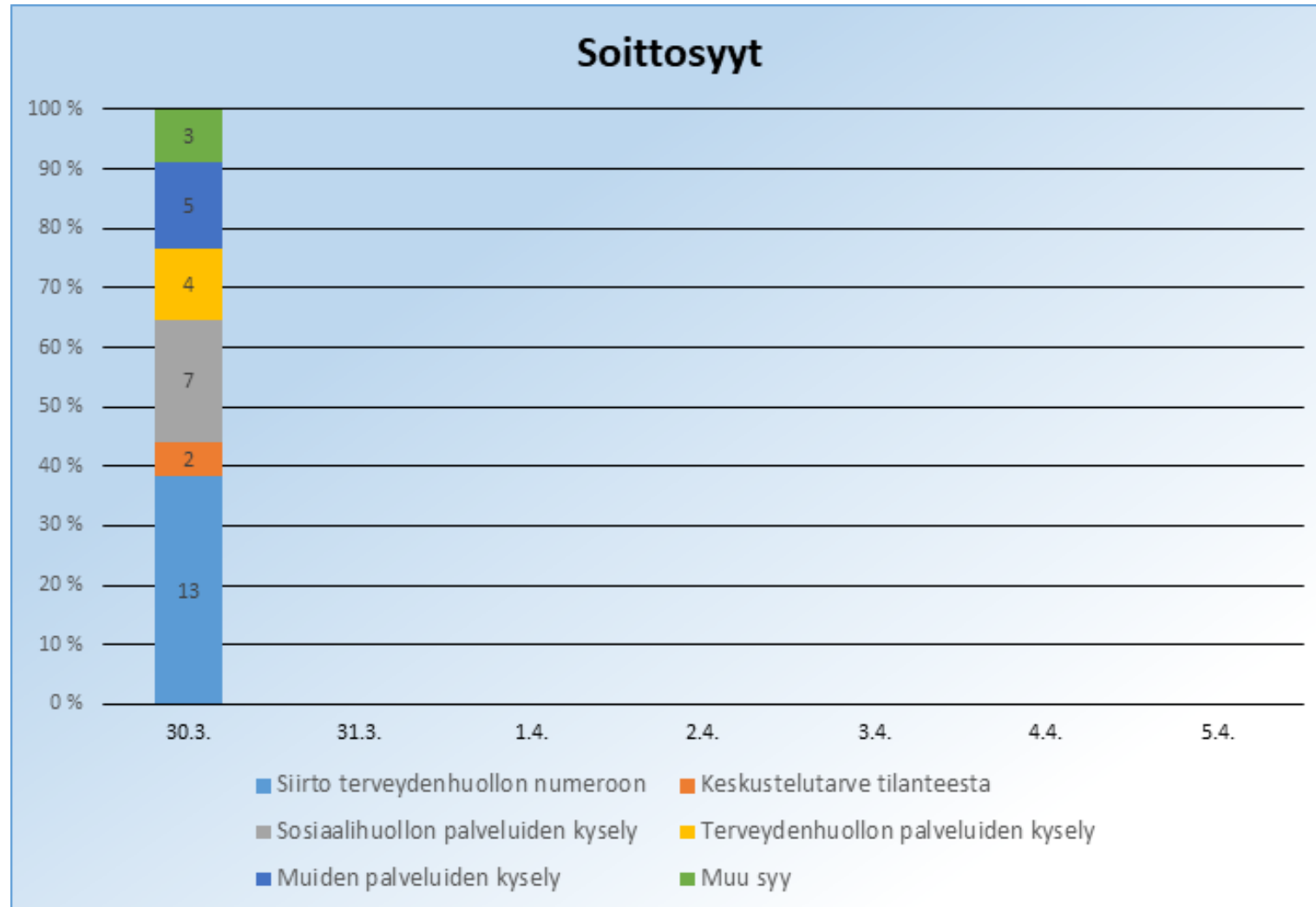
Yleistä koronaviruksesta

Yleistietoa koronaviruksesta,
tartunta ja oireet

KORONA NEUVONTA- JA TUKIPUHELIN



KORONA NEUVONTA- JA TUKIPUHELIN



Lisäksi:

Maanantaina 30.3. käynnistyi psykiatristen sairaanhoitajien puhelinpalvelu takaisinsoittopalveluna ja maanantain 30.3. aikana takaisinsoittopyyntöjä tuli yksi.

POIKKEUSOLOJEN JA RAJOITUSTEN NÄKYMINEN PALVELUISSA (MIELÄ)

- Tällä hetkellä poikkeusolojen ja rajoitusten vaikutus ei vielä näy Keskoson aikuisten mielenterveys-, päihde- ja sosiaalipalveluissa, vaikka Hyvinkään sairaalan päivystyksessä on jo ajoittain näkynyt päihdeasiakkaiden määrän kasvua
- Lasten, nuorten ja perheiden palveluissa ennakoivia merkkejä palvelutarpeen kasvusta näkyy
 - Vanhempien taloudellisen tilanteen heikkeneminen on edellyttänyt elatussopimusten uusimisia
 - Lomautukset ja Uudenmaan rajojen sulkeminen on synnyttänyt ensimmäisiä tapaamisoikeuksiin liittyviä kiistoja vanhempien välillä
 - Ensimmäisiä oireita kiireellisten sijoitusten tarpeellisuudesta vanhempien lisääntyneen päihteiden käytön vuoksi
 - Kouluista oltu yhteyksissä, kun opettajilla on vaikeuksia tavoittaa ns. erityisnuoria
- Aikuissosiaalityössä lisääntynyt jonkin verran ruoka- ja asiointiavun sekä ruokamaksusitoumusten pyynnöt
- Tilanteen edetessä ja poikkeusoloihin liittyvien rajoitusten pidennyttyä on odotettavissa asiakastilanteiden vaikeutumisia kaikissa palvelualueen palveluissa



TUOTTAVUUSOHJELMAN TILANNEKATSAUS

YHTYMÄHALLITUS 31.3.2020
TALOUS- JA HALLINTOJOHTAJA PÄIVI TARSIA, KESKI-UUDENMAAN SOTE

Tuottavuusohjelman sisältö

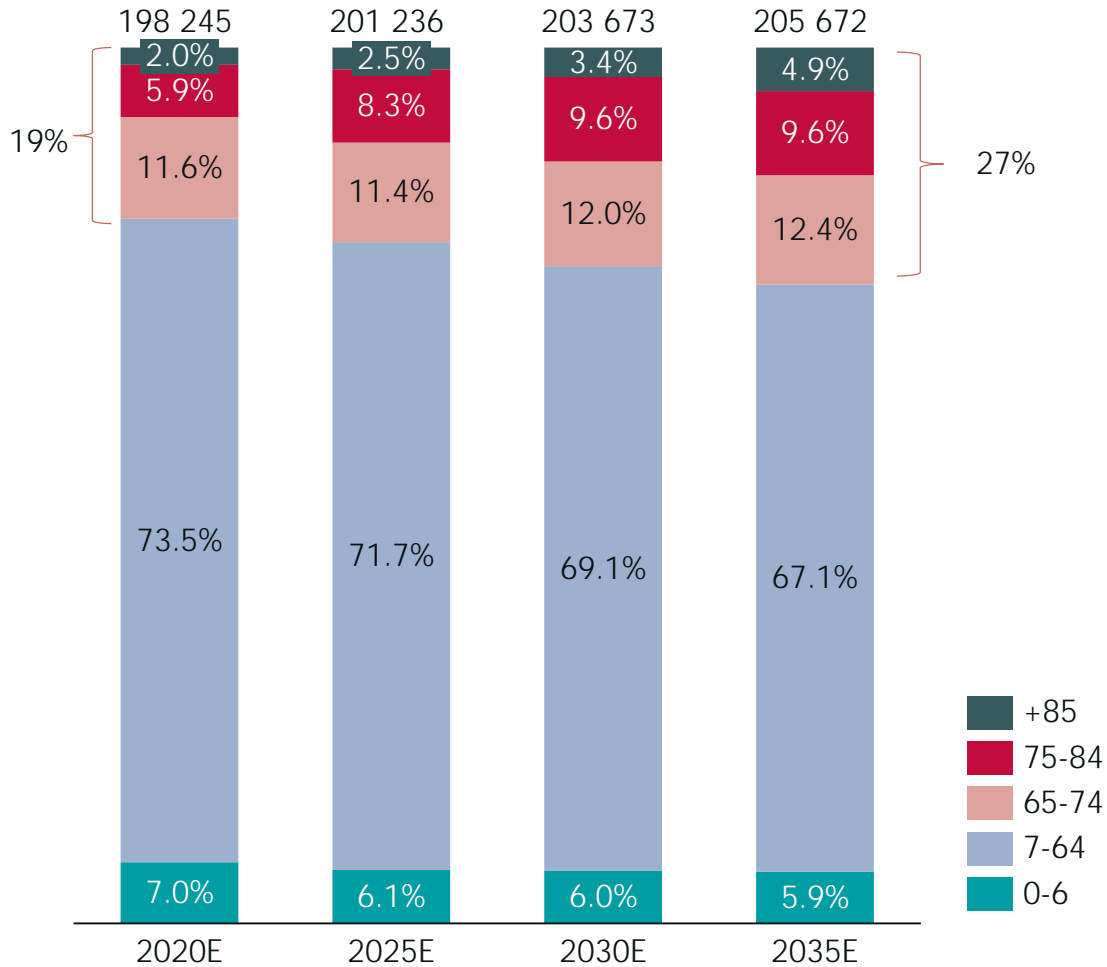
1. Tuottavuusohjelman tausta ja tavoitteet
2. Tuottavuusohjelma
3. Johtamisen ja seurannan malli
4. Toimenpiteet

TUOTTAVUUSOHJELMAN TAUSTA

- Kuntien taloustilanne haasteellinen sekä valtakunnallisesti että Keski-Uudenmaan sote –kuntayhtymän omistajakuntien osalta. Samanaikaisesti sotepalvelujen tarpeen kasvu haastaa kuntayhtymää toteuttamaan kehittämistoimintaansa entistä nopeammin ja innovatiivisemmin yhteistyössä sidosryhmien kanssa, jotta kustannusvaikuttavia palveluita voidaan tuottaa kestäväällä tavalla alueen väestölle.
- Vuoden 2019 alussa käynnistetty toiminnan ja talouden kehittämisohjelma on laajentunut kuntayhtymän tuottavuusohjelmaksi. Tuottavuutta kehittämällä on tarkoitus taittaa kuntayhtymän kustannuskehitys kohti kuntien maksukyvyn mukaista tasoa. Ohjelman toimenpiteillä tavoitellaan noin 38 miljoonan euron kustannusten alenemaa vuosien 2020-2022 aikana.
- Keusoten tuottavuusohjelma on kuvattu tiiviisti tässä dokumentissa. Tuottavuutta parantavia kehittämistoimenpiteitä on suunniteltu yhteistyössä henkilöstön kanssa.

KEUSOTEN ALUEEN VÄESTÖ VANHENEEE, V. 2035 MENNESSÄ YLI 65-V. OSUUS KASVAA ~50%

Keusoten väestörakenne segmenteittäin, 2020E-2035E



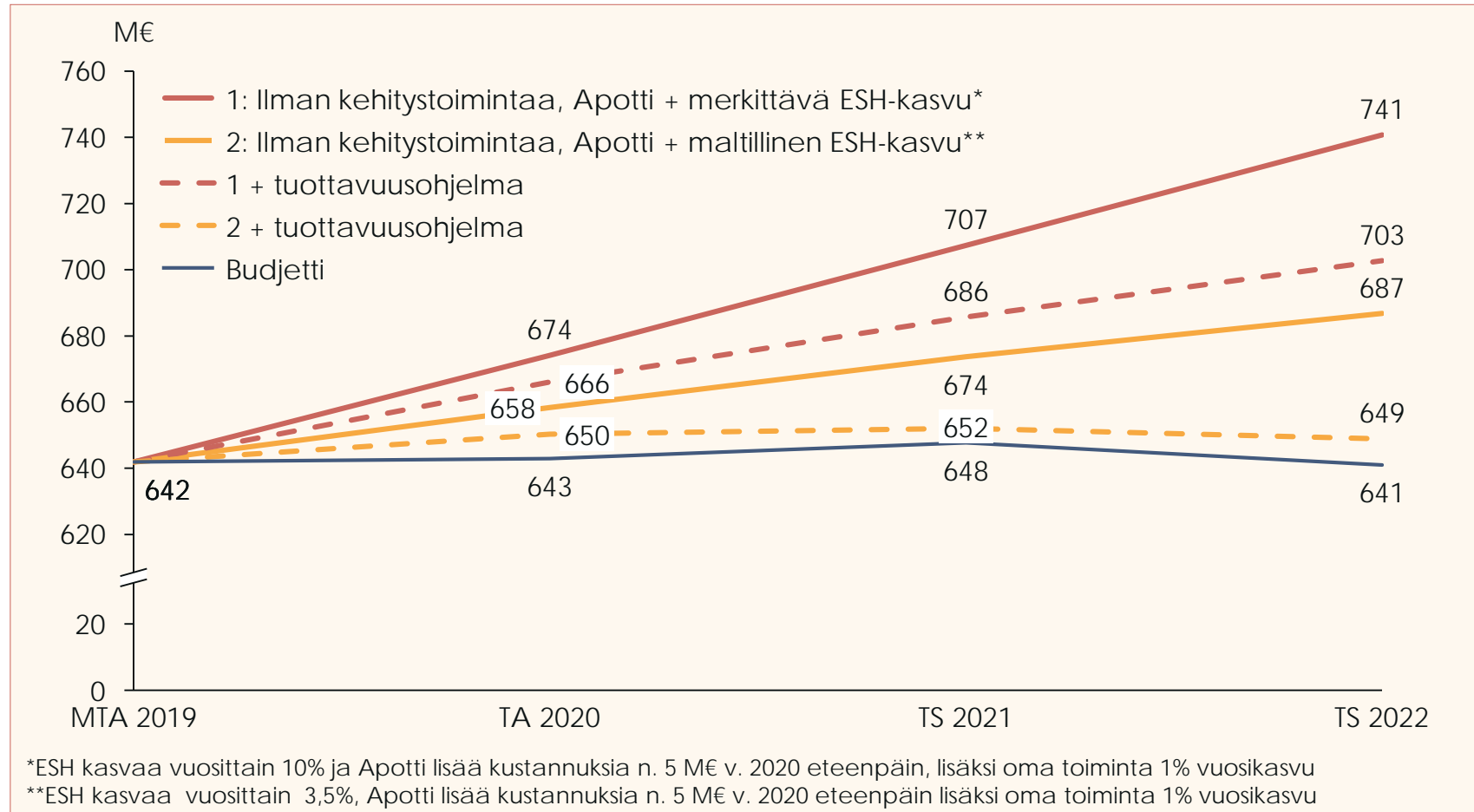
Väestö ikääntyy ja lasten määrä vähenee

- Yli 65-vuotiaiden määrä kasvaa ~50% v. 2035 mennessä
- Samanaikaisesti töissäkäyvien suhteellinen osuus vähenee, jolloin veronmaksu kyky heikkenee samalla, kun ikääntymisen kustannukset kasvavat
- ESH:n ja vanhusten hoidon tarpeen kasvun ennustetaan olevan Keski-Uudenmaan alueelle muuta Uttamaata voimakkaampaa.

Lähde: Keusoten strategian taustaraportti
14.6.2019, Tilastokeskus

KEUSOTEN KUSTANNUKSET KASVAVAT VOIMAKKAASTI JA VAATIVAT VOIMAKKAITA TOIMIA – 2 SKENAARIOTA

Keusoten toimintakulut, 2019-2022E, M€



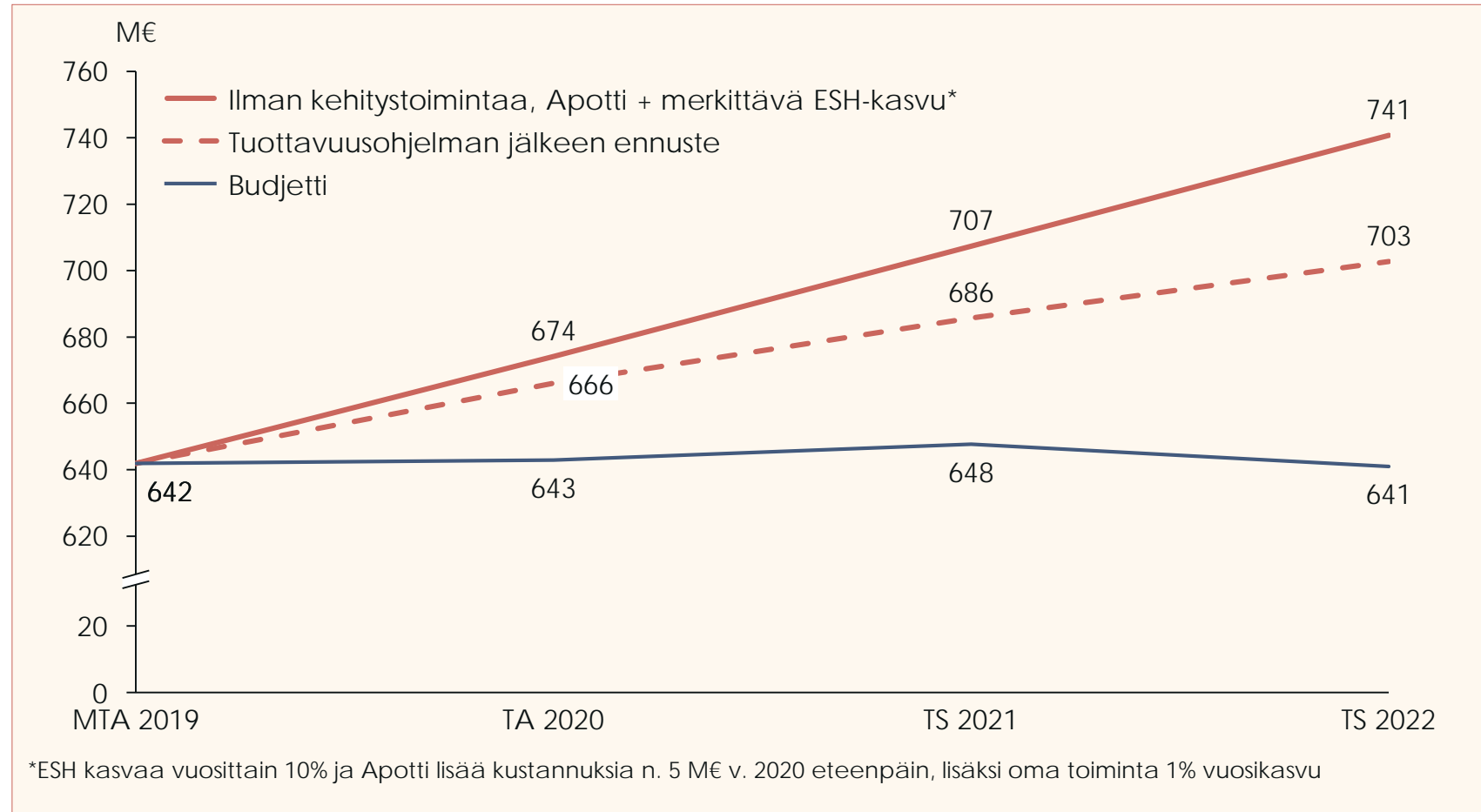
Tärkeimmät huomiot

- Riippuen ESH:n kasvusta, kustannusennuste vaihtelee paljon

Lähde: "Keusoten talousarvio 2020 ja taloussuunnitelma 2021-2022" sekä yhtymävaltuuston pöytäkirja 19.12.2019

KUSTANNUKSET OVAT JOPA 741 M€ VUONNA 2022 ILMAN TUOTTAVUUSOHJELMAA

Keusoten toimintakulut, 2019-2022E, M€



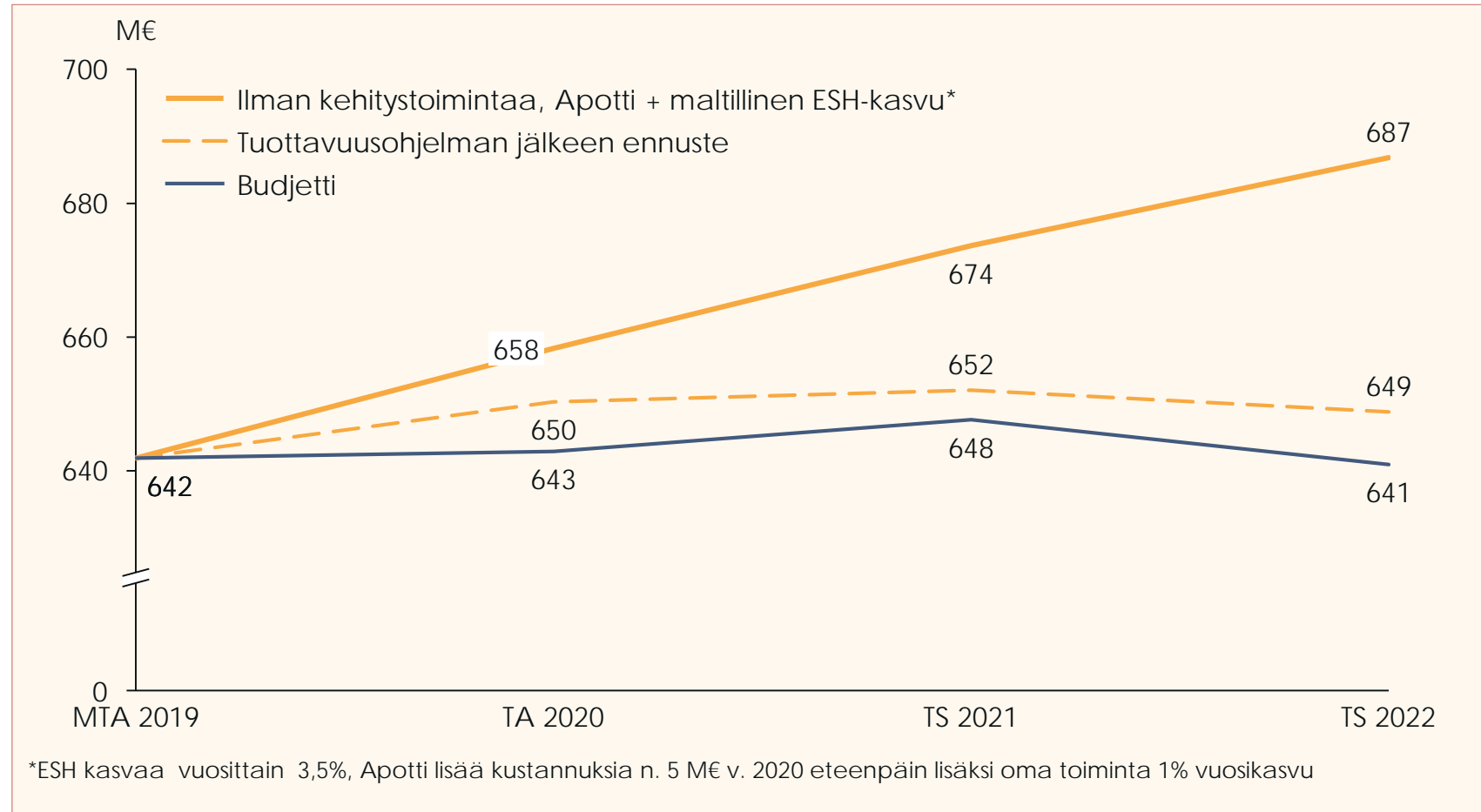
Tärkeimmät huomiot

- Keusoten kustannusten ennustetaan kasvavan n. 100 M€ vuoteen 2022 mennessä, mikäli ESH:n kasvu jatkuu edellisvuoden trendin mukaisesti
- Kustannuskasvusta leikkaantuu noin kolmannes, mikäli tuottavuusohjelman tavoitteet saavutetaan
- Lopputuloksena ollaan silti n. 60 M€ taloussuunnitelman yläpuolella vuonna 2022
- Tuottavuusohjelman toteuttamista vaikeuttaa 1. vuoden osalta koronatilanne

Lähde: "Keusoten talousarvio 2020 ja taloussuunnitelma 2021-2022" sekä yhtymävaltuuston pöytäkirja 19.12.2019

KUSTANNUKSET KASVAVAT ESH:N AJAMANA, MUTTA TUOTTAVUUSOHJELMALLA LÄHES BUDJETIN TASOLLE

Keusoten toimintakulut, 2019-2022E, M€



Tärkeimmät huomiot

- Keusoten kustannusten ennustetaan kasvavan n. 45 M€ vuoteen 2022 mennessä, mikäli ESH:n kasvu on 3,5% tulevina vuosina
- Kustannuskasvusta leikkaantuu lähes kokonaan pois, mikäli tuottavuusohjelman tavoitteet saavutetaan
- Lopputuloksena ollaan n. 8 M€ taloussuunnitelman yläpuolella vuonna 2022
- Tuottavuusohjelman toteuttamista vaikeuttaa 1. vuoden osalta koronatilanne

Lähde: "Keusoten talousarvio 2020 ja taloussuunnitelma 2021-2022" sekä yhtymävaltuuston pöytäkirja 19.12.2019

TUOTTAVUUSOHJELMAN TAVOITTEET, TOTEUTUS JA TULOKSET

Tavoitteet

- 1) **Kuntayhtymän kustannustaso laskee** kuntien maksukyvyyn mukaiselle tasolle
- 2) **Palveluiden painopiste** siirtyy raskaista palveluista **kevyempiin palveluihin**
- 3) **Palvelut tuotetaan tarkoituksenmukaisella tavalla** eli oma tuotanto ja ostopalvelut arvioidaan ("make or buy"-analyysi)

Toteutus

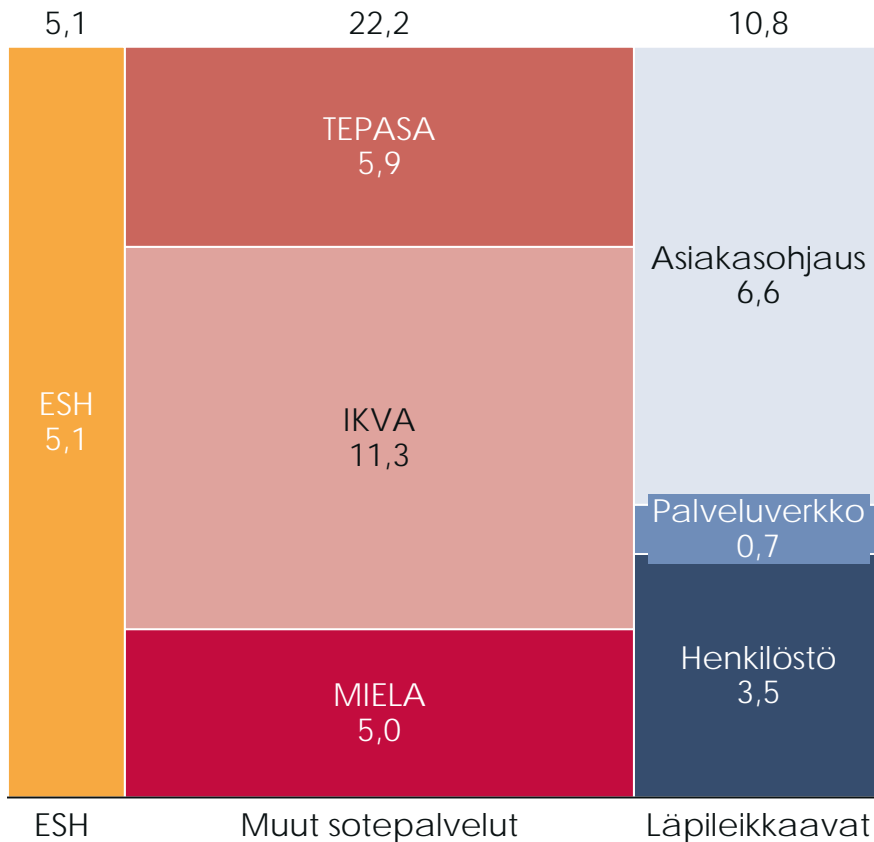
- 1) Tuottavuuspotentiaalin ja tarvittavien investointien tarkentaminen
 - Vertailu vastaaviin kuntiin
 - Palvelualueittain tarkennetut toimenpiteet
 - Henkilöstön, potilaiden ja asiakkaiden laajempi osallistaminen
- 2) Tuottavuustoimenpiteiden suunnittelu tavoitteellisesti ja niiden vastuuttaminen
- 3) Tuottavuusohjelman toimeenpano systemaattisesti

Tulokset

- 1) Tuottavuusohjelma viedään läpi kymmenillä harkituilla toimenpiteillä
- 2) Tuottavuusohjelman aikana osallistetaan ja sitoutetaan henkilöstöä ja kuntalaisia
- 3) Tuottavuusohjelman toimenpiteiden avulla Keusoten on mahdollista leikata kustannusten kasvua nettona 38 M€

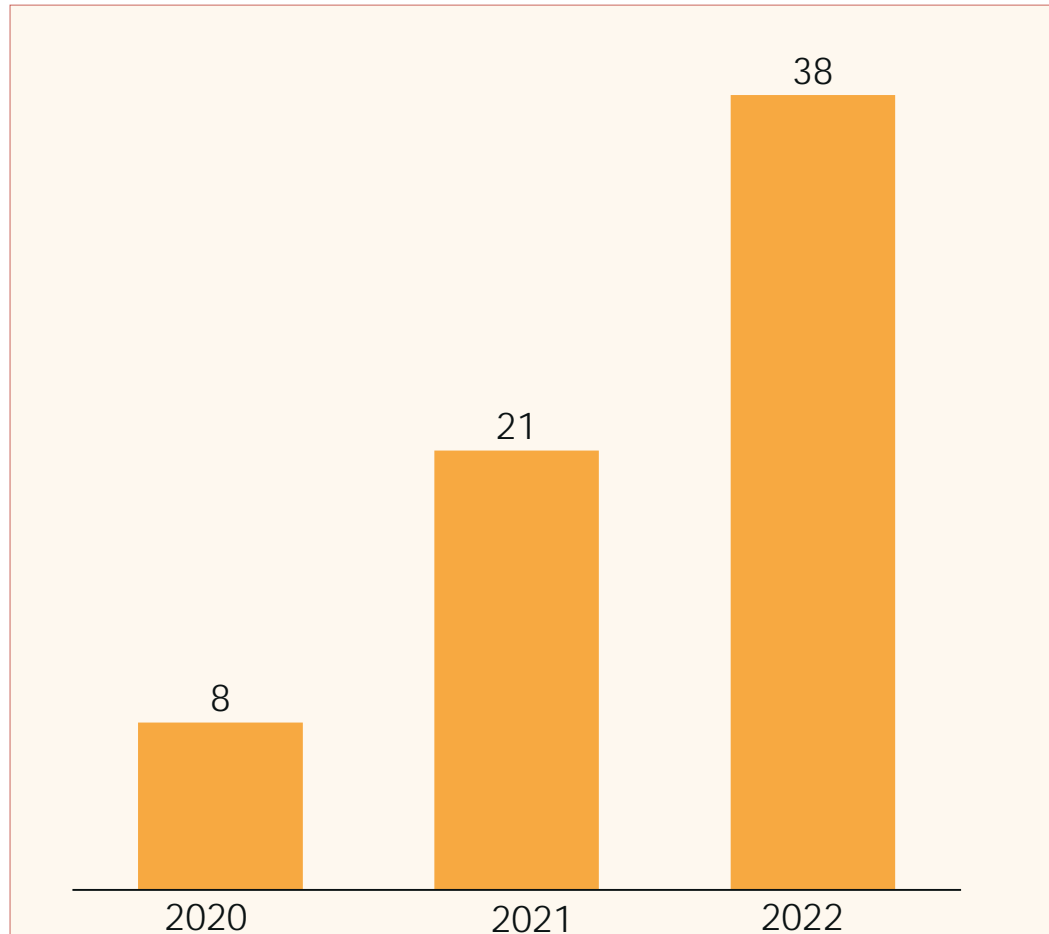
38M€ TAVOITE JAKAUTUU TASAISESTI ERI PALVELUIHIN

Keusoten tuottavuusohjelman jatkuvat nettosäästötavoitteet hankeryhmittäin vuonna 2022, m€



Hankeryhmä	Tavoite ja sen mahdollistavat mekanismit
ESH	<ul style="list-style-type: none"> Tavoite: 5,1m€ Mekanismit: ESH:n ja peruspalveluiden vahvempi intergraatio ja yli palveluiden menevien hoitoketjujen kehittäminen
Muut sotepalvelut	<ul style="list-style-type: none"> Tavoite: 22,2 m€ Mekanismit: Palvelutuotannon keventäminen, joka perustuu ennaltaehkäisevien palveluiden vahvistamiseen
Läpileikkaavat	<ul style="list-style-type: none"> Tavoite: 10,8 m€ Mekanismit: Henkilöstön sairauspoissaolojen väheneminen ja keskitetyn asiakasohjauksen vahvistaminen

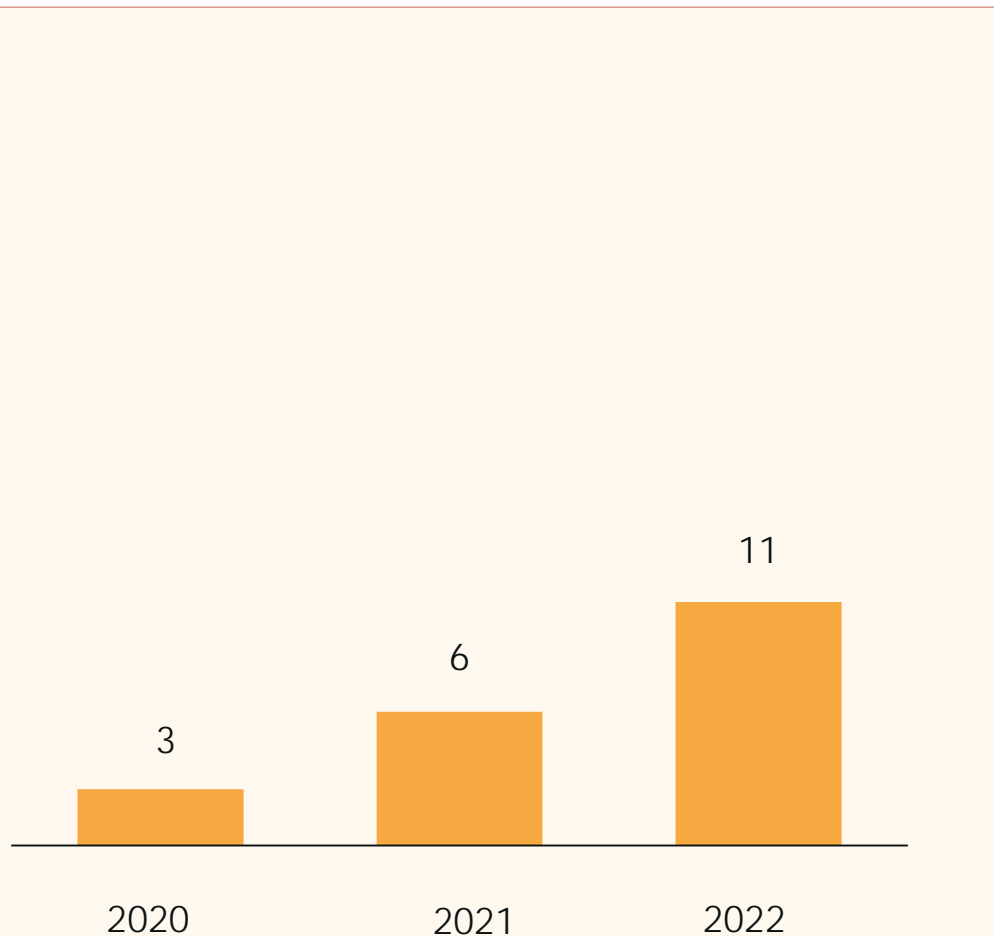
Keusoten tuottavuusohjelman nettosäästöt, 2020-2022, M€



Hankkeet

- Ikäihmisten lyhytaikaisen kuntoutuksen kehittäminen
- Kotihoidon välittömän työajan lisääminen
- Ikäihmisten asumispalveluiden palvelurakenteen keventäminen
- Painopisteen siirtäminen ikäihmisten hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen palveluihin (IKVA)
- Kehitysvammaisten tuetun asumisen lisääminen
- Ikäihmisten ja vammaispalveluiden tukipalveluiden kilpailutusten koordinointi
- Sähköisten palveluiden kehittäminen ja käyttöönotto (IKVA)
- Lasten sijoitusten vähentäminen
- Päihdeavokuntoutuksen laajentaminen
- Sähköisten palveluiden kehittäminen ja käyttöönotto (MIELA)
- Painopisteen siirtäminen hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen palveluihin (MIELA)
- Akuuttiosaston purkaminen
- Kiljavan sairaalan ottaminen omaksi toiminnaksi
- Sähköisten palveluiden kehittäminen ja käyttöönotto (TEPASA)
- Painopisteen siirtäminen hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen palveluihin (TEPASA)
- Terveys- ja sairaanhoidon tukipalveluiden ulkoistaminen ja toimintamallien yhtenäistäminen
- ESH-yhteispäivystyksen käytön vähentäminen
- ESH-yhteistyö kuntoutuksen osalta
- ESH-yhteistyö mtp-palveluiden osalta
- ESH:n polikäyntien väheneminen
- ESH:n vuodeosastotoiminnan vähentäminen
- Johtamisen kehittäminen ja sairauspoissaolojen sekä sijaiskustannusten vähentäminen
- Henkilöstön matkakustannusten vähentäminen
- Rekrytoinnin kehittäminen ja vuokralääkäreiden käytön vähentäminen
- Asiakasohjauksen ja hoidon tarpeen arvioinnin kehittäminen
- Tilojen tehokas käyttö

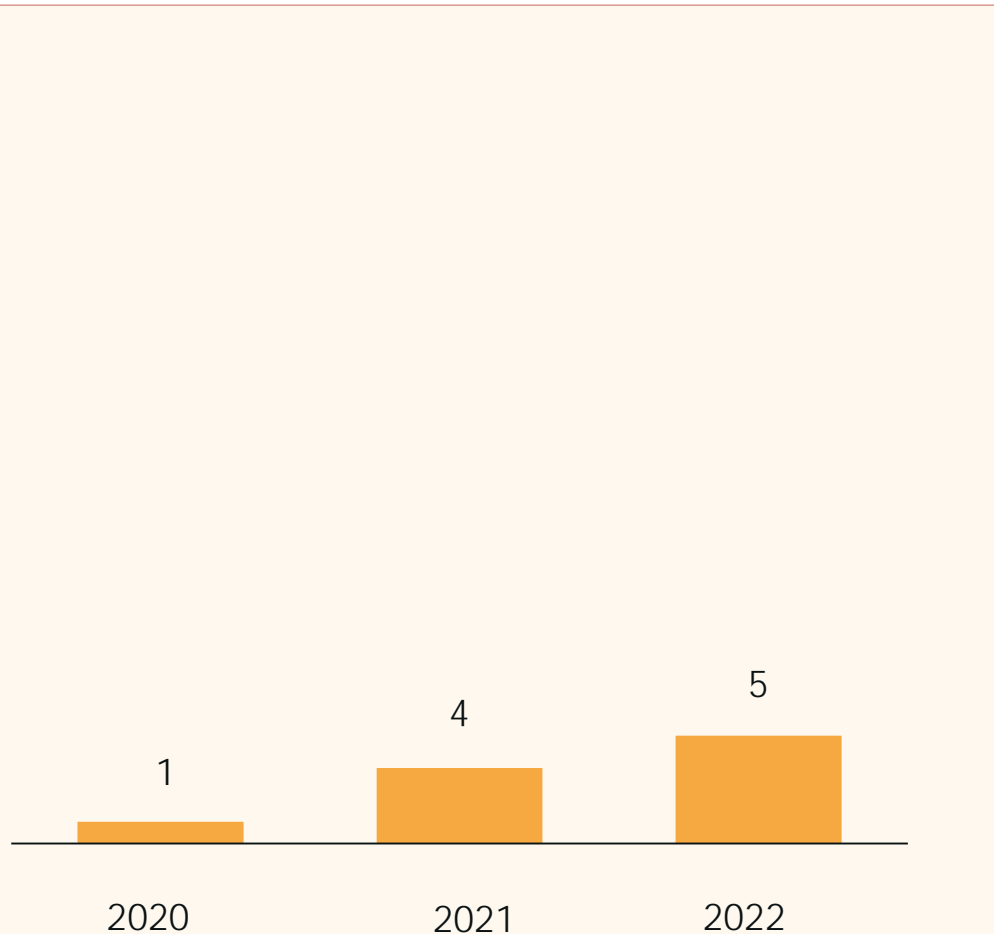
IKVAn tuottavuusohjelman nettosäästöt, 2020-2022, M€



IKVAn hankkeet

- Ikäihmisten lyhytaikaisen kuntoutuksen kehittäminen
- Kotihoidon välittömän työajan lisääminen
- Ikäihmisten asumispalveluiden palvelurakenteen keventäminen
- Painopisteen siirtäminen ikäihmisten hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen palveluihin (IKVA)
- Kehitysvammaisten tuetun asumisen lisääminen
- Ikäihmisten ja vammaispalveluiden tukipalveluiden kilpailutusten koordinointi
- Sähköisten palveluiden kehittäminen ja käyttöönotto (IKVA)

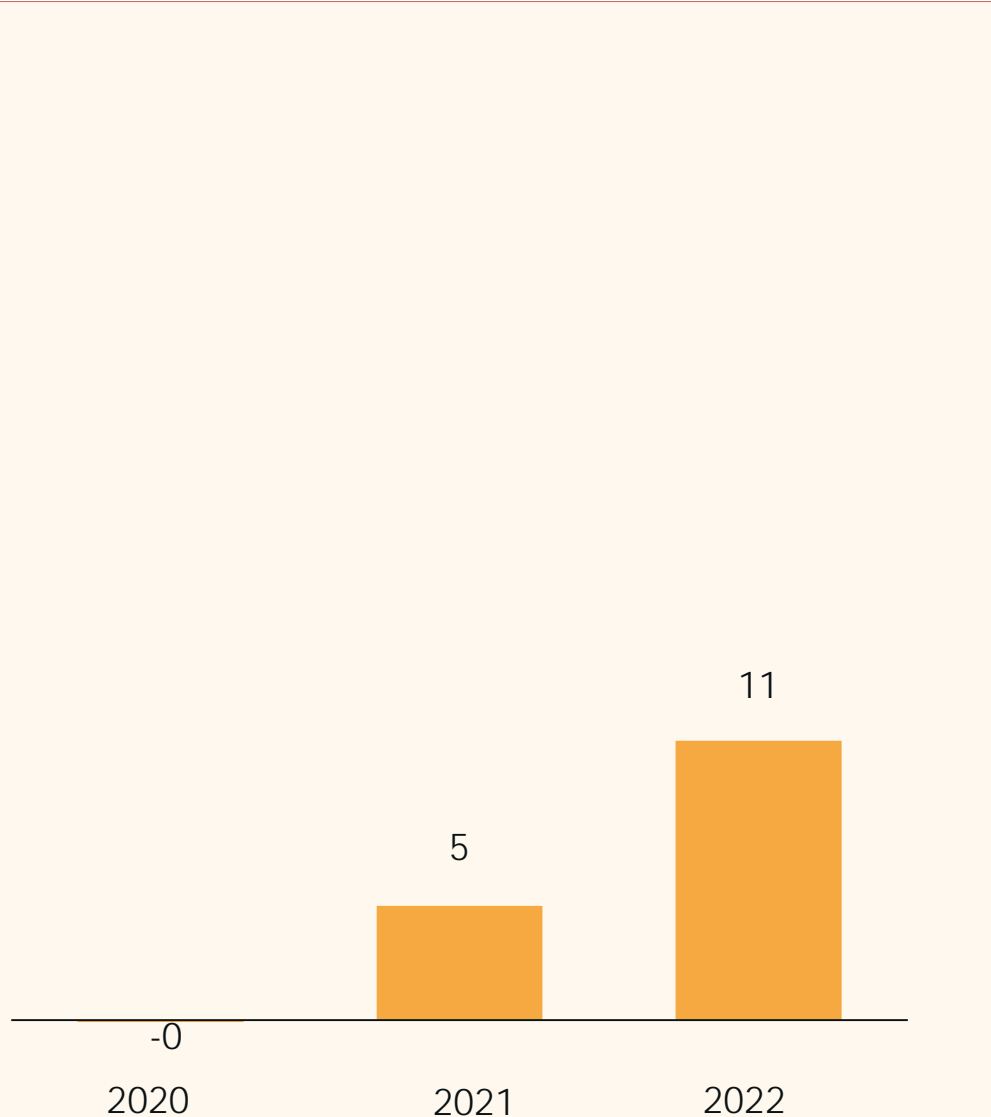
MIELAn tuottavuusohjelman nettosäästöt, 2020-2022, M€



MIELAn hankkeet

- Lasten sijoitusten vähentäminen
- Päihdeavokuntoutuksen laajentaminen
- Sähköisten palveluiden kehittäminen ja käyttöönotto (MIELA)
- Painopisteen siirtäminen hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen palveluihin (MIELA)

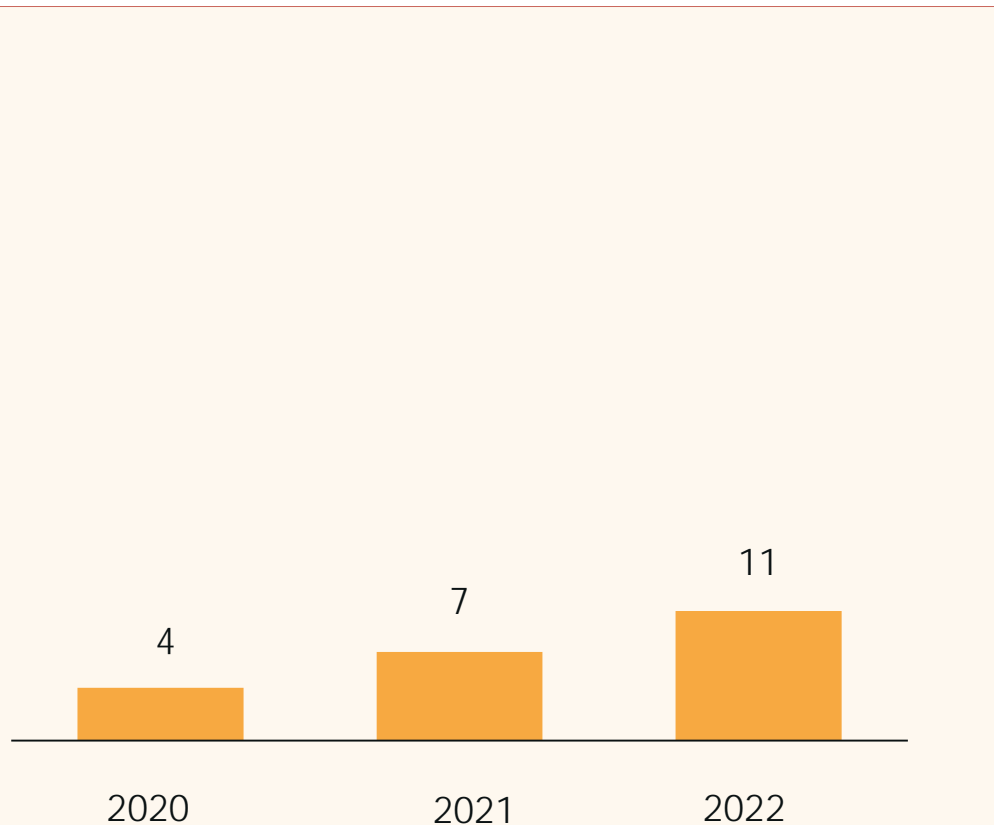
TEPASAn tuottavuusohjelman nettosäästöt, 2020-2022, M€



TEPASAn hankkeet

- Akuuttiosaston purkaminen
- Kiljavan sairaalan ottaminen omaksi toiminnaksi
- Sähköisten palveluiden kehittäminen ja käyttöönotto (TEPASA)
- Painopisteen siirtäminen hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen palveluihin (TEPASA)
- Terveys- ja sairaanhoidon tukipalveluiden ulkoistaminen ja toimintamallien yhtenäistäminen
- ESH-yhteispäivystyksen käytön vähentäminen
- ESH-yhteistyö kuntoutuksen osalta
- ESH-yhteistyö mtp-palveluiden osalta
- ESH:n polikäyntien väheneminen
- ESH:n vuodeosastotoiminnan vähentäminen

Yhteisten hankkeiden tuottavuusohjelman nettosäästöt,
2020-2022, M€



Yhteiset hankkeet

- Johtamisen kehittäminen ja sairauspoissaolojen sekä sijaiskustannusten vähentäminen
- Henkilöstön matkakustannusten vähentäminen
- Rekrytoinnin kehittäminen ja vuokralääkäreiden käytön vähentäminen
- Asiakasohjauksen ja hoidon tarpeen arvioinnin kehittäminen
- Tilojen tehokas käyttö



KIITOS!